

Patrick MATZ – Consultant achats industriels



Patrick a une expérience de 20 ans dans les achats industriels, acquise principalement dans l'industrie pharmaceutique (Investissements CAPEX, externalisation de prestations de maintenance, achats d'énergie) et dans l'industrie chimique (contrats de sous-traitance, marché de travaux).

Patrick a développé de fortes compétences dans les projets de mutualisation d'achats de prestations. (Pilotage d'appel d'offre multisites, analyse d'offres fournisseurs, négociation et mise en place de contrats pluriannuels, mise en place de plan de progrès et suivi des dépenses).

Dans le domaine des achats Capex, il maîtrise la conduite de projets d'achats complexes nécessitant l'analyse de spécifications techniques avec le client final utilisateur, l'animation de groupes de travail métiers, le Sourcing de nouveaux fournisseurs, la négociation commerciale et la mise en place de contrats d'achat d'équipements intégrant des clauses de performances.

PRINCIPALES MISSIONS REALISEES

2020 – Achats Grands Arrêts

SOLVAY (Chimie)

Contribution à la préparation d'un grand arrêt d'une unité de production chimique.

Lancement de consultations de pièces de rechange et de prestations – Contractualisation des marchés de travaux.

2019 – Achats Capex et indirects

YPOSKESI – AFM TELETHON (Biotechnologies)

Contribution à un projet de construction d'une nouvelle unité de production de médicaments de thérapies génique et cellulaire. Sourcing fournisseurs.

Préparation des dossiers de consultation et des contrats de travaux de l'ensemble des lots (bâtiment, utilités, équipements)

NOVASEP (Pharmacie – Chimie Fine)

Assistance achats IT. Gestion d'appel d'offres pour des prestations d'intégration SAP et d'hébergement serveurs SAP HANA.

Contribution à l'évaluation des offres. Négociation et contractualisation.

2018 – Achats Investissements - Achats indirects

Groupe PANZANI (Agroalimentaire)

Contribution à la négociation d'un contrat CPI pour la construction d'un entrepôt frigorifique.

Négociation et contractualisation d'achat d'équipements pour deux sites de production produits frais (ensacheuses, encaisseuses automatiques, peseuses associatives, gerbeurs de palettes)

Renégociation de contrats d'achats indirects (LLD chariots élévateurs, contrôles réglementaires)

Laboratoires EXPANSCIENCE (Dermo-Cosmétique)

Assistance technique achats. Elaboration d'un appel d'offres pour la mise en place d'un contrat EPC dans le cadre d'un projet de construction d'une unité de production Dermo-Cosmétique. Négociation d'un marché de travaux préparatoires (bâtiment – VRD)

2017 – Achats Investissements

HENOGEN (Biopharmacie)

Assistance technique achats. Négociation de l'ensemble des lots d'un projet de construction d'une unité de production de vecteurs viraux (bâtiment, utilités (black et clean), équipements process).

2016 / 2017 – Achats CAPEX et indirects

SUEZ Recyclage et Valorisation (Traitement déchets)

Audit de l'organisation achat des ateliers de maintenance Poids Lourds

Assistance achat sur l'appel d'offre de location/entretien des vêtements de travail de la région Ile de France

Assistance achat sur un appel d'offres d'équipements d'hydrocurage.

TOTAL RAFFINAGE France (Direction des Pipelines)

Audit du processus et de l'organisation achat de l'activité pipelines

Mise en œuvre des recommandations (gestion base fournisseurs, dossiers de consultations)

Assistance achat sur les appels d'offres de renégociation des contrats de prestations (Travaux, maintenance)

DELPHARM (Pharmacie)

Assistance achats Capex (ligne sachets, turbine d'enrobage, outillages de format, travaux maintenance) Assistance négociation achats IT

Prestations réalisées : Analyse des offres - négociations commerciales

2015 – Achats CAPEX et indirects

NOVASEP Synthesis (Chimie)

Assistance technique achats Capex (équipements utilités) et Opex (contrats IT)
Achats d'électricité pour les 6 sites en France. Renégociation du contrat gaz naturel du site de Chasse
Prestation réalisée : Analyse offres - négociations commerciales – élaboration de contrats
Consultation et négociation pour la maîtrise d'œuvre d'un projet de construction d'un bâtiment de production pharmaceutique (gros-œuvre, bâtiment, utilités).

2014 - Achats CAPEX - LUSTUCRU FRAIS (Agroalimentaire)

Achat des équipements de fabrication et de conditionnement dans le cadre d'un projet de construction d'une nouvelle unité de production de produits frais (5 Mio €)
Prestation réalisée : négociations commerciales – élaboration de contrats avec obligations de performances.
Economie réalisée 8 % (négociations)
Consultations et mise en place de contrats de maintenance (multi techniques bâtiment et utilités)

2012 / 2013 - Achats CAPEX - SITA AMI (Traitement déchets)

Pilotage d'un projet national d'investissement d'équipements d'assainissement.
- Inventaire et plan de renouvellement de la flotte de camions hydrocureurs (16 Mio €/an sur 5 ans)
- Animation du groupe métier des responsables techniques (rédaction cahier des charges techniques)
- Appel d'offres, négociations et référencement d'équipementiers roupe Economie réalisée 12 % (globalisation)

2012 - Achats industriels - PANZANI (Agroalimentaire)

Renégociation de contrats groupe de services industriels (7 sites industriels France)
Location/entretien des vêtements professionnels (300 K€), Formation réglementaires.
Economie réalisée 14 %

2011 - Achats industriels - LABO SERVICES (Traitement déchets)

Externalisation de l'activité logistique emballages pour le Pôle Transport et Logistique (1,8 Mio €) Etude du périmètre à externaliser (stockage articles, préparation de commandes, réapprovisionnements) Sourcing prestataires
Préparation et conduite d'un appel d'offres – Négociations – Sélection d'un prestataire unique Elaboration du contrat de prestation
Economie réalisée 20 % vs coût global prestations internes

Achats techniques

SITA SPECIALITES (Traitement déchets)

Assistance technique achat CAPEX pour le Pôle Valorisation et Energie
Négociations fournisseurs dans le cadre d'un projet de construction d'une unité de cogénération biomasse. Lots chaudière et alimentation bois (14 Mio €)
Economie réalisée 10 % (négociations commerciales)

MERCK SERONO (Pharmacie)

Elaboration des cahiers des charges de consultation d'un projet d'investissement (Froid industriel, marché de travaux de tuyauterie)

CLIENTS

- SOLVAY - YPOKESI - EXPANSCIENCE - SUEZ - TOTAL - DELPHARM - PANZANI/LUSTUCRU - NOVASEP - ARKEMA - MERCK SERONO

EXPERTISES

- Achat investissements (Capex)
- Achats industriels (équipements et prestations)
- Achat de marchés de travaux
- Achats d'énergie (électricité et gaz naturel)
- Audit organisation achat
- Cartographie des achats
- Sourcing fournisseurs
- Négociation commerciale

FORMATION ET LANGUES

- ENMM Marseille : Brevet Officier de le Marine Marchande - DESMM
- Langues maîtrisées : Français, Anglais

POSTES EN ENTREPRISE

ARKEMA

Acheteur Leader Maintenance

Négociation et gestion de contrats-cadres de prestations de maintenance dans le cadre d'une politique de globalisation des achats des Biens et Services du groupe Arkema en France

Mécanique, tuyauterie, chaudronnerie, montage, électricité-instrumentation

Traitement des déchets industriels des 6 sites de production Rhône Alpes (3 Mio EUR)

Rationalisation des contrats de maintenance des groupes frigorifiques (5 sites)

Environnements techniques :

Industrie chimique - Maintenance industrielle

PANZANI

Acheteur Industriel

Rationalisation des dépenses de maintenance (15 Mio EUR)

Négociation et déploiement de contrats-cadres de prestations (inspection, traitement déchets, fournitures industrielles)

Environnement technique :

Production agroalimentaire – Achats Indirects

MERCK SANTE

Acheteur Technique

Gestion du portefeuille Energies pour le compte des unités de production chimiques et pharmaceutiques (achat électricité et gaz naturel en tant que client éligible)

Rationalisation des dépenses de maintenance (Externalisation de prestations)

Contrats négociés : *Location longue durée Chariots élévateurs, Contrôles réglementaires, accompagnement démarche ATEX, climatisation/ chauffage, traitement des eaux*

Responsable Conditionnement

Encadrement de 3 ateliers de conditionnement (50 personnes) et d'un service Maintenance (8 personnes)

Mise en place et suivi de groupes de travail : résolution de problèmes, réduction du temps de changement de format (méthode SMED), mise en place d'indicateurs de performances des lignes de conditionnement (TRS).

Environnements techniques :

Pharmacie - Gestion de production

SIPOREX

Responsable Maintenance et Travaux Neufs

Encadrement d'un service technique de 25 personnes dans le cadre d'une production automatisée en feu continu (5x8).

Définition et mise en œuvre des investissements pour l'amélioration des lignes de production.

En 1991 et 1992, j'ai été détaché comme maître d'ouvrage d'un projet de construction d'une deuxième ligne de fabrication avec extension du site.

Etude et passation des marchés avec le maître d'œuvre (SERETE) - Essais et mise en production des équipements

Environnement technique :

Fabrication matériaux de construction - Maintenance § Travaux Neufs

REEL

Responsable d'une unité d'intervention de maintenance (Site Cogema de la Hague)

Contrat de maintenance des unités de levage et de manutention utilisés dans le cycle de retraitement des combustibles nucléaires (maintenance préventive, rapports d'intervention, assistance technique, devis)

Montage d'unités de levage (marché obtenu en 1987 dans le cadre du chantier d'extension du site de La Hague).

Encadrement de l'équipe de chantier et coordination des entreprises sous-traitantes (30 personnes).

- **Environnements techniques :**
Industrie Nucléaire - Levage industriel