

Projet MATRIX

Optimisation de la Supply Chain Emballages

Phase 1 : appel d'offres logistique



Réalisé au 20 juin 2011

- ✓ **Appel d'offres logistique**
5 réponses reçues en mai
4 dossiers validés (1 offre retirée)

- ✓ **Evaluation des offres**
Evaluation qualitative
Tableau de comparaison des prix Log et transport
Simulation budgétaire vs 2010

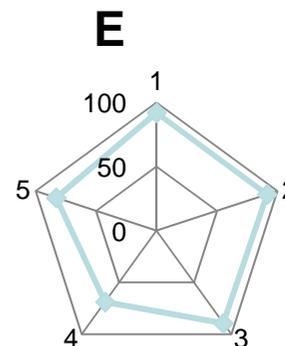
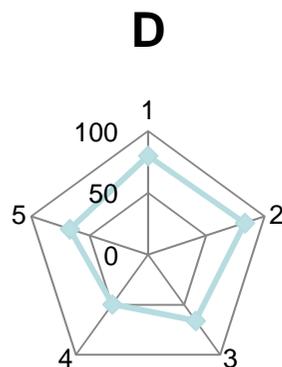
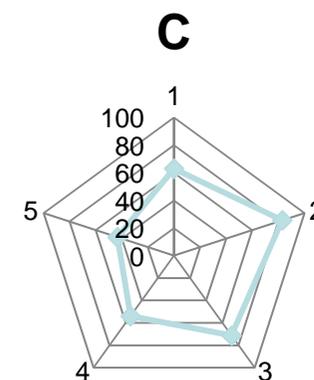
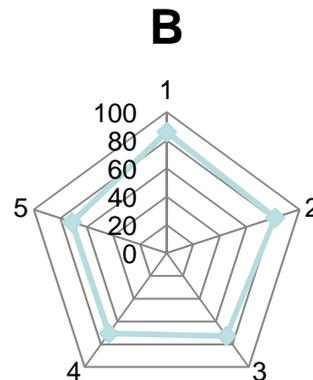
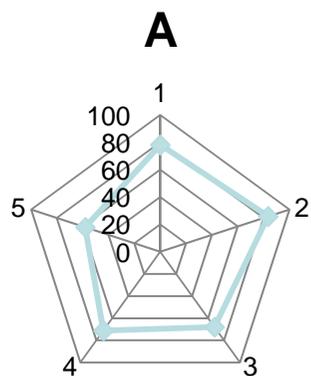
- ✓ **Négociation 1° tour**
Alignement des offres (réunions téléphoniques)
Soutenance des offres semaines 23 et 24
Notation et synthèse des réunions

- ✓ **Proposition de short-list**



Evaluation des offres initiales

		A	B	C	D	E
1 - Offre commerciale	50	39	43	31,5	40	46
2 - Offre technique	100	83,5	81,5	83	83	91,5
3 - Organisation du prestataire	75	51	54,5	53,5	49,5	67
4 - Actions d'amélioration	125	89	88	67,5	62	86
5 - Conditions financières - Prix	150	87	107	65	100,5	124,5
	500	349,5	374	300,5	335	415



Dépenses 2010 périmètre France

Chiffres clés 2010 (non publiés)

Stockage et prépa commandes	Infrastructure	XXXXX	X
	Personnel LS	XXXXX	
	Manutention	XXXXX	
Transport	Camions LS (2)	XXXXX	Y
	Chauffeurs	XXXXX	
	Affrètements	XXXXX	
FG	Cellule achats	XXXXX	Z

53 références

443 livraisons

Simulation budget Log vs 2010

		Chiffres estimés	A	B	C	D
	Unité	Volumes 2010	Prix en € H.T.			
Entrées						
Entrée palette emballage unique	palette	2578	5 413,80	10 312,00	8 249,60	7 177,36
Entrée palette emballage réutilisable	palette	1933	734,54	1 546,40	773,20	1 098,33
Contrôle avec fiches de réception	palette	2578	7 734,00	-	2320,00	-
Stockage						
Stockage rack palette (80 x 120)	palette/mois	176	13 094,40	10 348,80	10 137,60	10 868,35
Stockage rack palette (120 x 100 et 100 x 110)	palette/mois	704	78 566,40	43 084,80	40 550,40	54 341,76
Sortie						
Palette homogène (commandes globales)	palette	644	1 352,40	2 640,40	2 060,80	3 280,01
Sortie unitaire (préparations unitaires et emb. réutil.)	unité	154654	58 768,52	139 188,60	61 861,60	99 613,56
Opérations standard						
Etiquetage	étiquette	140794	14 079,40	21 119,10	28 158,80	12 208,84
Pose d'une sache plastique	sache	16169	8 084,50	4 042,25	3 233,80	4 777,92
Pose d'un bouchon	bouchon	138861	6 943,05	34 715,25	27 772,20	12 678,45
Contrôle d'un joint	joint	150	7,50	37,50	30,00	9,14
Ajout de Vermiculite		16169	8 084,50	4 042,25	9 701,40	4 850,70
Total réception - stockage - préparation			202 863,01	271 077,35	194 849,60	210 904,41
Démarrage			600,00	inclus	2000,00	4 662,00
Total			203 463 €	271 077 €	196 849 €	215 566 €

Simulation financière globale avec transport vs 2010

Affrètements	Budget 2010	A	B	C	D
442 transports	XXXX €	81 393 €	96 925 €	84 848 €	68 782 €
	Gains	0,98%	20,25%	5,26%	-14,67%

Base 2010	A	B	C	D
Simulation budget annuel Logistique + démarrage	203 463 €	271 077 €	215 566 €	194 849 €
Simulation budget annuel transport	81 393 €	96 925 €	68 782 €	84 848 €
	284 856 €	368 002 €	284 348 €	279 697 €

Matrice finale 1^{er} tour

Critères principaux	A		B		C		D	
	Force	Faiblesse	Force	Faiblesse	Force	Faiblesse	Force	Faiblesse
Respect cahier des charges	+		+		++		++	
Références clients	+		++		++		++	
Résultats Sécurité 2010								
Moyens matériels proposés	+		+		++		+	
Ressources humaines	+		++		+		+	
Maitrise des flux logistiques	++		++		++		+	
Certifications ISO	+		+		+		+	
Gestion HSEQ	+		+		++		+	
Systèmes d'information	+		++		++		+	
Interfaces proposées	+		++		++		+	
Plan de déploiement contrat		-	+		+		+	
Accompagnement client		-		-	++		+	
Outils de suivi de contrat	+		+		++		+	
Reportings		-	+		++		+	
Proactivité / développement		-		-	+			-
Critères complémentaires								
Expérience chez SITA	Oui		Non		Oui		Oui	
Tarifs Log	++		+		+		++	
Tarifs transports	+		-		++		+	
Simulation budget Log + démarrage	203 463 EUR		271 077 EUR		215 566 EUR		194 849 EUR	
Simulation budget transport	81 393 EUR		96 925 EUR		68 782 EUR		84 848 EUR	
Acceptation prix fermes sur 2 ans	18 mois		révision annuelle		OK pour 2 ans		OK (à confirmer)	
Contractualisation	Contrat type avec CDC		Contrat type avec CDC		2 contrats avec CDC		2 contrats avec CDC	
Acceptation CGA - Assurances	OK		A revoir		OK		OK	

Avancement projet

	Mars				Avril				Mai				Juin			Juillet													
Matrix	S09	S10	S11	S12	S13	S14	S15	S16	S17	S18	S19	S20	S21	S22	S23	S24	S25	S26	S27	S28	S29	S30							
	Etat des lieux				RFI				Prépa AO				RFQ				TCO				Négos			Infos		Choix		Contrat	

Réalisé

- Evaluation des offres initiales
- Tableau de comparaison des offres (TCO)
- Grands Oraux des 4 prestataires
- Evaluation finale

A venir

- **Short List proposée : A et D**
- Négociations finales semaines 26 et 27
- Sélection du partenaire
- Préparation LOI et projets contrats

Contributions internes souhaitées

- Suppression des conditionnements réutilisables pour les contrats clients (groupe inter-métiers)
- Point transport avec BP (stratégie globale)
- RH (impact social du projet)
- Communication au CE

Points à clarifier

- Définir les conditions de succès du projet :
 - Préparation /mobilisation = 3 mois avec le prestataire retenu
 - Anticipation des commandes pour organiser le déménagement et le transfert et la formation du prestataire en novembre /décembre
- Nommer un Responsable du déploiement du contrat et du transfert de l'activité emballages