

Achats industriels groupe

Sommaire

1. PERIMETRE DES ACHATS INDUSTRIELS.
2. SEGMENTATION DES ACHATS (Domaines, familles)
3. VOLUMETRIE ACHAT 2006 / 2007
4. STRATEGIES D'ACHAT
5. LES ACTEURS
6. PROJETS 2008 / Etudes

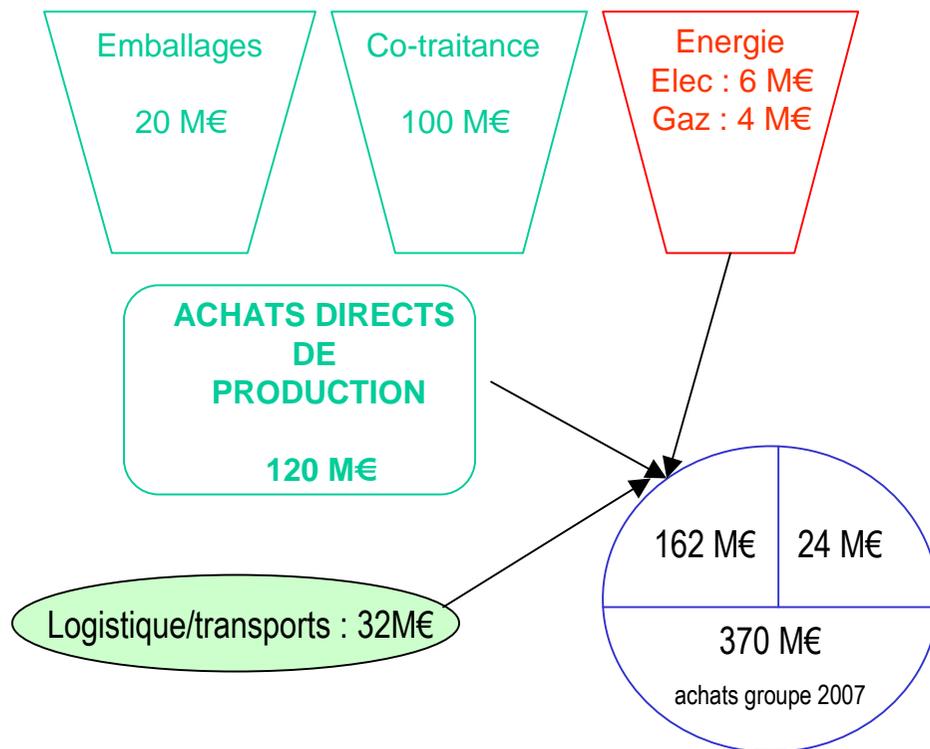
Périmètre achat industriel

- **DEFINITION DES « HA INDUS » :**

Achats d'équipements, de services et de prestations liés au process industriel hors MP, emballages et logistique

- **Entretien bâtiments**
- **Prestations de maintenance (externalisation)**
- **Investissements / travaux neufs**
- **Support aux activités process (moules, outillages, ...)**
- **Fournitures industrielles**
- **Traitement des déchets**
- **Manutention**
- *Energie (déjà traité)*

Volumétrie achat 2007



ACHATS INDUSTRIELS INDIRECTS incl. invests

établissement	Total 2006	Total 2007
A	338 636	1 964 970
B	6 934 032	6 190 019
C	14 662 929	16 771 311
Total groupe	21 935 596	24 926 300

Catégories d'achat

Catégories COMPTA
AUTRES ENTRETIENS
DIVERS
<i>ENERGIE ET FLUIDES</i>
ENTRETIEN BATIMENTS
ENTRETIEN DIVERS
ENTRETIEN EQUIPEMENTS
ENTRETIEN NETTOYAGE
FOURNITURES INDUSTRIELLES
INVESTISSEMENTS
MANUTENTION
PIECES DETACHEES MTN
TRAITEMENT DE DECHETS

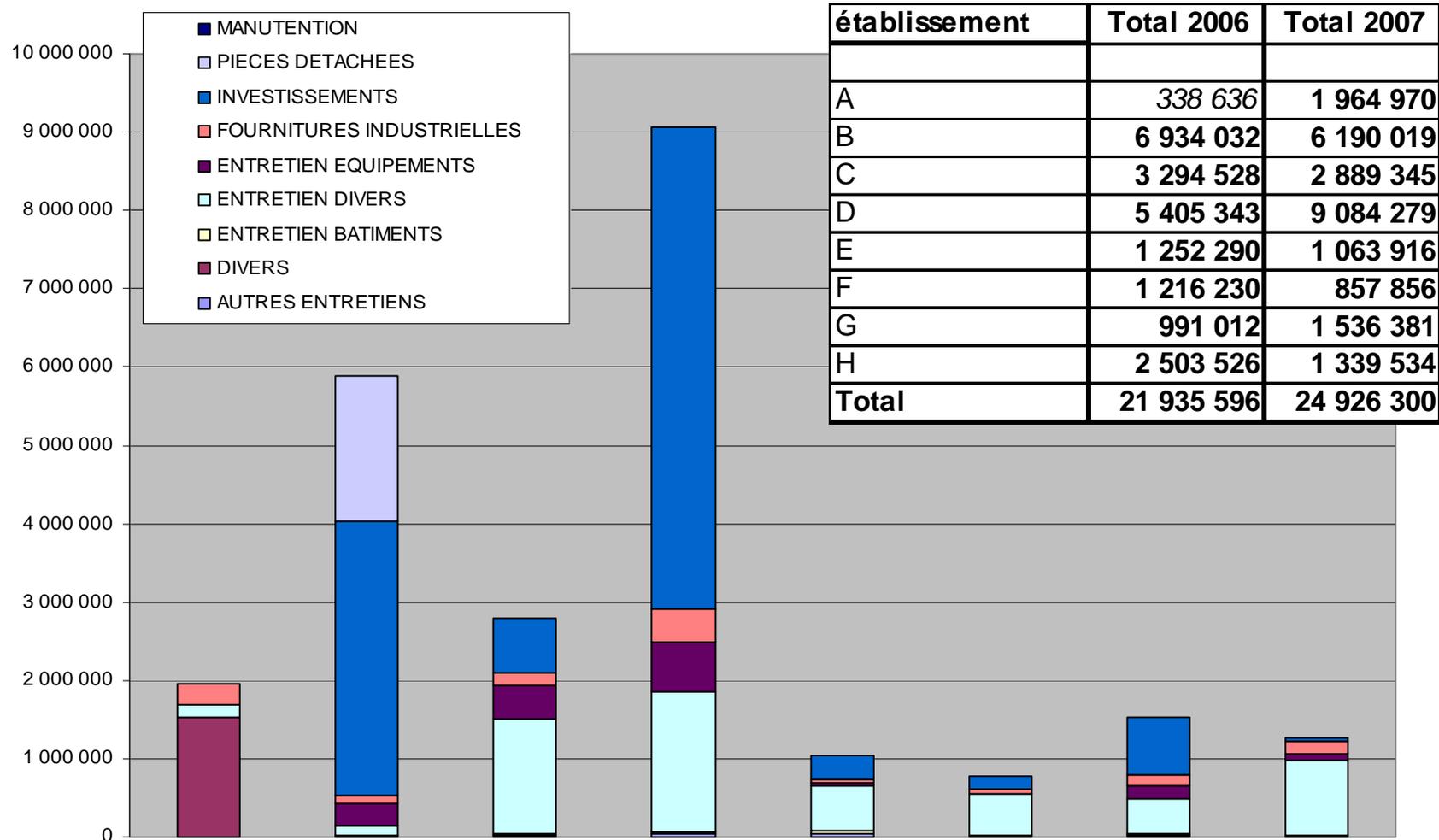
Type	Domaine	Famille
B00	Entretien Bâtiment	Travaux du bâtiment BTP
B05	Entretien Bâtiment	Nettoyage administratif
B10	Entretien Bâtiment	Nettoyage indus/sanitation
B15	Entretien Bâtiment	Gestion des déchets
B20	Entretien Bâtiment	Entretien espaces verts
B25	Entretien Bâtiment	Gardiennage
B30	Entretien Bâtiment	Certification/Contrôle réglementaire
B35	Entretien Bâtiment	Chauffage/Climatisation
F00	<i>Energie & Fluides</i>	<i>Gaz</i>
F05	<i>Energie & Fluides</i>	<i>Electricité</i>
F10	Energie & Fluides	Eau
F15	Energie & Fluides	Lubrifiant
F20	Energie & Fluides	Carburant
P00	Production	Equipement fabrication
P05	Production	Equipement conditionnement
P10	Production	Equipement autres
P15	Production	Maintenance - Pièces de rechange
P20	Production	Maintenance prestations
P25	Production	Consommables
P30	Production	Produits chimiques
P35	Production	Rayonnage / stockage
P40	Production	Manutention / Levage
P45	Production	Hygiène & Sécurité - EPI
P50	Production	Hyg & Séc - Vêtements travail
P55	Production	Laboratoire

Volumétrie achat indus

établissement	ENTRETIEN BATIMENTS		ENTRETIEN DIVERS		ENTRETIEN EQUIPEMENTS		ENTRETIEN NETTOYAGE		FOURNITURES INDUSTRIELLES	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007
A			150 576	149 814	48 511				139 548	278 165
B	25 234	19 757	71 862	131 630	334 054	277 872	190 353	241 894	55 741	90 481
C	60 856	16 019	1 947 787	1 481 885	483 626	441 268	71 524	90 401	96 304	160 934
D	10 756	24 873	1 754 231	1 819 239	439 029	645 952	17 845	15 621	361 202	414 867
E	22 522	35 838	529 911	609 846	62 259	36 885	21 483	22 032	50 633	40 813
F	46 614	3 844	489 245	544 266	64 411	10 123	73 990	75 353	135 192	47 531
G	31 977	13 831	489 984	471 994	83 721	167 693			113 158	132 951
H	572 137	20 988	1 513 375	961 264	57 314	75 862	156 316	77 141	19 254	160 375
Total	770 096	135 150	6 946 971	6 169 938	1 572 925	1 655 655	531 511	522 442	971 033	1 326 117

établissement	INVESTISSEMENTS		MANUTENTION		PIECES DETACHEES		TRAITEMENT DES DECHETS		DIVERS
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2007
A									1 536 991
B	4 111 659	3 520 081	343		2 049 882	1 846 803	94 902	61 501	
C	588 257	685 476	46 174	13 362					
D	2 817 020	6 160 428	5 260	3 299					
E	558 996	310 924	6 486	7 578					
F	398 538	172 005	8 240	4 734					
G	253 606	741 923	18 566	7 989					
H	183 168	43 548	1 962	356					
Total	8 911 244	11 634 385	87 031	37 318	2 049 882	1 846 803	94 902	61 501	1 536 991

Dépenses 2007



Pourquoi mutualiser les achats

Acquérir une culture achat commune :

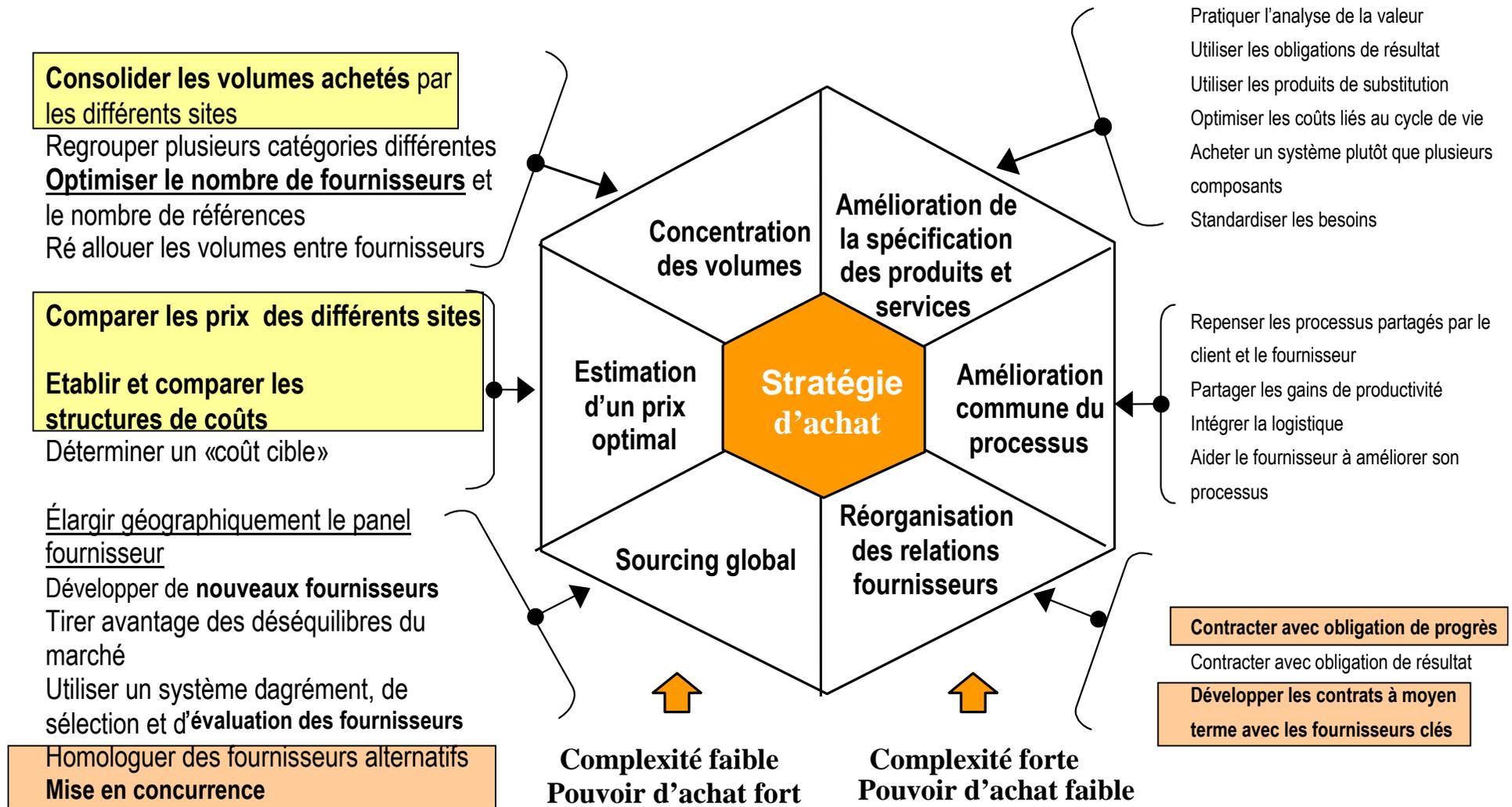
Une politique achats commune contribue à l'amélioration des performances financières et à l'atteinte des objectifs de l'entreprise

- C'est un levier primordial pour l'optimisation de nos délais et de nos coûts globaux (budgets)
- Nous devons favoriser les économies d'échelle par la mise en commun de nos volumes d'achats (organisation multi-sites)

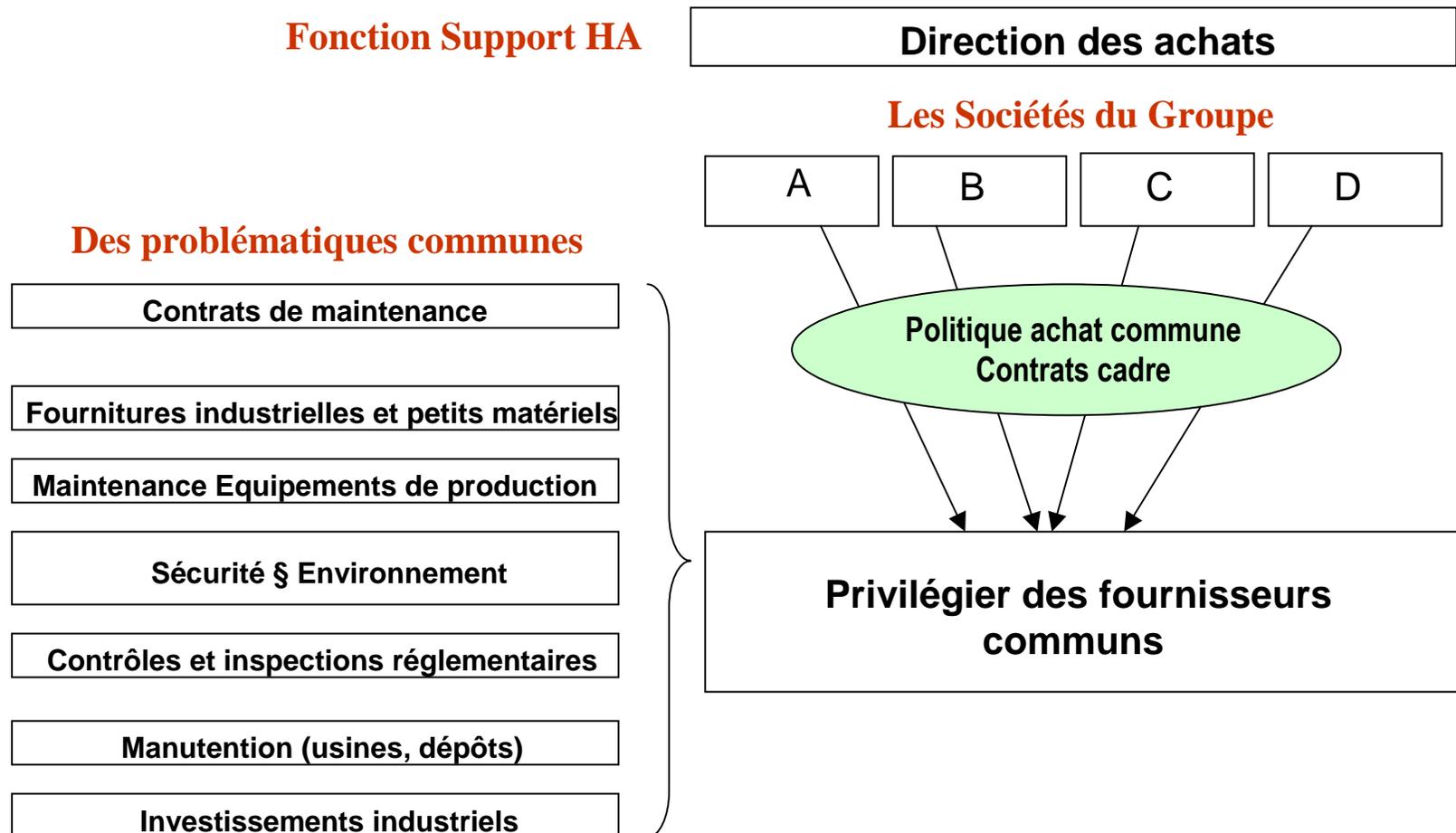
Pour cela, il faut :

- Structurer notre processus achat
- Travailler avec un panel limité de fournisseurs compétents et responsables, capables de nous accompagner dans le développement de nos activités
- Mettre en place des partenariats avec les fournisseurs performants en développant des contrats long terme pour mutualiser les achats de même nature effectués par les sites industriels

Stratégies d'achat



Les acteurs



Objectifs 2008

STRUCTURER, ORGANISER, MUTUALISER

Faire circuler et partager l'information entre les sites industriels

- Cartographie achat, contrats existants, tarifs négociés en national

Définir les priorités :

- sujets communs, fournisseurs communs, .
- règle de gestion de la relation fournisseurs (achats, sites)

Appels d'offre nationaux

- Domaines et familles validées avec les sites

Mise en place de contrats cadres

- Publiés sur l'Intranet achats

Suivi des actions :

- Etablir des tableaux de bord communs
- Suivi des gains réels vs appel d'offres

Identifier des projets communs

Somme CA HT 2007	Site					
Maintenance	A	B	C	D	E	
Contrôles règlementaires	7 500	30 598	14 000	42 437	41 300	135 835
Entretien groupes froid	31 000	47 000	45 000		2 200	125 200
Facility mngt NANT				115 000		115 000
Maintenance chaudières	22 300		31 200			53 500
Maintenance compresseurs	33 000	9 770	10 000		5 000	57 770
Maintenance portes auto	6 000		15 000			21 000
traitement déchets	50 000	124 000	94 000	87 000	15 000	370 000
Total	149 800	211 368	209 200	244 437	63 500	878 305

Projets 2008

2 appels d'offres nationaux

- Contrôles Réglementaires / Inspections
- Traitement des déchets

Marchés concurrentiels, pas de risques industriels, contrats nationaux de référence

Sourcing achat – étude fournisseurs alternatifs

- Maintenance globalisée des utilités (vapeur, air, froid, ...)
- Opportunité de sortir du contrat ELYO

Etudier l'élargissement des compétences des fournisseurs actuels ?

Tester les opérateurs nationaux ?

Optimisation des achats prestations § pièces spécifiques pâtes

Participation de la DIR HA aux investissements sites